

Descriptif de module

Domaine : Economie & Services
Filière : Economie d'entreprise
Option : Finance et gouvernance d'entreprise

1. Intitulé de module **Controlling, Investissement et Financement** **2024-2025**

Code : 5op050

Type de formation :

Bachelor Master MAS DAS CAS Autres :

Niveau :

- Module de base
 Module d'approfondissement
 Module avancé
 Module spécialisé
 Autres :

Caractéristique :

Module obligatoire dont l'échec peut entraîner l'exclusion définitive de la filière selon l'art.25, du Règlement sur la formation de base (Bachelor et Master) en HES-SO

Type :

- Module principal
 Module lié au module principal
 Module facultatif ou complémentaire
 Autres :

Organisation temporelle :

- Module sur 1 semestre
 Module sur 2 semestres
 Semestre d'automne
 Semestre de printemps
 Autres :

Le changement d'option principale en cours d'année académique n'est pas autorisé.

2. Organisation

Crédits ECTS : 9 pour chacun des modules semestriels

Langue principale d'enseignement :

- Français Italien
 Allemand Anglais (essentiellement supports de cours, lectures et instructions de TP)
 Autres :

3. Prérequis

- Avoir validé les semestres 1 - 2
 Avoir **validé** les unités de cours *Analyse financière et gestion des investissements* et *Comptabilité de gestion*. **Les étudiants ayant bénéficié d'un échange Erasmus peuvent s'inscrire à l'option Controlling, Investissement et Financement mais doivent maîtriser les contenus des unités de cours *Analyse financière et gestion des investissements* et *Comptabilité de gestion* avant le début du cours.**
 Pas de prérequis
 Autres :

4. Compétences visées / Objectifs généraux d'apprentissage

A la fin du module l'étudiant-e devra savoir :

Controlling (semestre d'automne) :

- Maîtriser les principes de comptabilité analytique, de la gestion budgétaire et du controlling.
- Utiliser les concepts de contrôle interne basé sur le modèle COSO pour identifier des indicateurs nécessaires au management des objectifs, des risques et de la performance.
- Etre capable de mettre en place une gestion des risques appropriée par secteur d'activité et type d'entreprise.

Financement et Investissement (semestre de printemps) :

- Expliquer les caractéristiques et les objectifs de la gestion financière, et les rôles de la direction dans une perspective de bonne gouvernance d'entreprise.
- Présenter les principes de gouvernance d'entreprise dans le cadre légal en vigueur en Suisse.
- Maîtriser les principes de la gestion des investissements et de leur financement.
- Différencier les modes de financement possibles pour une société et leur impact sur ses prévisions financières.
- Faire le lien entre la stratégie d'entreprise, le mode de financement et la planification financière.
- Appliquer les calculs de rentabilité, VAN, TRI, indice de profitabilité et délai de récupération, en tenant compte du coût du capital (WACC) pour prendre une décision d'investissement.
- Comparer les motivations des opérations de fusions-acquisitions, les méthodes d'évaluation d'une société cible et des synergies, et les modes de financement d'une acquisition.

5. Contenu et formes d'enseignement

Controlling et Comptabilité de gestion - semestre d'automne

- Principes de contrôle de gestion.
- Approfondissements en matière de gestion budgétaire et de comptabilité analytique (décisions basées sur le Direct Costing, ABC Costing, approche économique, cas pratiques).
- Système de Contrôle Interne et gestion des risques.
- Mesures de la performance, Indicateurs et tableaux de bord (y compris Balanced Scorecard).

Financement et décisions d'Investissement - semestre de printemps

Financement

- Gestion financière et principes de gouvernance d'entreprise.
- Modes de financement et planification financière.
- Structure du capital et Coût du capital (WACC).

Investissements

- Rôle de la gestion financière, principes de capitalisation et d'actualisation, statistiques.
- Décisions d'investissements: critère de la VAN, TRI, délai de récupération, indice de profitabilité.
- Coût d'opportunité et coût du capital (WACC).

Fusions et acquisitions

- Motivations des opérations de fusions-acquisitions.
- Méthodes d'évaluation d'une société cible et des synergies.
- Financement et tactiques des opérations de fusions-acquisitions.
- LBOs.

6. Utilisation de l'IA

Le recours à l'IA ne sera pas utilisé dans le cadre de l'enseignement du module et ne sera pas admise dans le cadre de l'évaluation du module.

7. Modalités d'évaluation et de validation

L'évaluation du module se fera en principe de la manière suivante :

Semaine 1 à 14 : contrôle-s continu-s et travaux pratiques.

Cette modalité s'applique également aux étudiant-e-s répétant ce module durant la présente année académique.

8. Modalités de remédiation

- Remédiation obligatoire si le résultat du module est compris entre 3,5 et 3,9 / 6.
 Pas de remédiation
 Autres modalités :

Autres modalités de remédiation

En cas de remédiation, seule la note de l'examen de remédiation sera prise en compte.

Un module répété ne peut pas être remédié.

9. Bibliographie

Semestre d'automne

EXPERT SUISSE, Manuel Suisse d'Audit (MSA), Tome Contrôle restreint, Edition 2014, ISBN 978-3-906076-13-3.

EXPERT SUISSE, Manuel Suisse d'Audit (MSA), Tome Tenue de la comptabilité et présentation des comptes, Edition 2014, ISBN 978-3-906076-15-7.

EXPERT SUISSE, Manuel Suisse d'Audit (MSA), Tome Contrôle ordinaire, Edition 2016, ISBN 978-3-906076-17-1.

CHARDONNENS, J.-P. (2016) Comptabilité générale, Adoc Treuhand & Consulting AG, Cham, 10ème édition, ISBN 978-3-905447-23-1.

COMMITTEE OF SPONSORING ORGANIZATIONS OF THE TREADWAY COMMISSION (COSO). *Entreprise Risk management – Integrating with Strategy and Performance*, 2017.

COMMITTEE OF SPONSORING ORGANIZATIONS OF THE TREADWAY COMMISSION (COSO). *Référentiel Intégré de Contrôle Interne*, PwC et IFACI, Editions Eyrolles, Mai 2014. ISBN N° 978-2-212-55664-3

COMMITTEE OF SPONSORING ORGANIZATIONS OF THE TREADWAY COMMISSION (COSO) (2013) *Internal Control – Integrated Framework – Guidance on Monitoring Internal Control Systems*, AICPA, New York, NY.

GIRAUD, F., ZARLOWSKI, P. & Cie. (2011) *Les fondamentaux du contrôle de gestion*, Editions Pearson. 382 p. ISBN 978-2744075186.

HORNGREN, C., BHIMANI, A., DATAR, S., FOSTER, G. (2009) *Contrôle de gestion et gestion budgétaire*, 4e édition, Pearson.

IFACI COSO. (2015) *COSO: Référentiel intégré de contrôle interne - Application au reporting financier externe*. Eyrolles. 210 p. ISBN 978-2212560305.

IFACI, PWC. (2014) *COSO Référentiel intégré de contrôle interne*. Eyrolles. 264 p. ISBN 978-2212556643.

KAPLAN, R. S., & NORTON, D. P. (1996). *The balanced scorecard: Translating strategy into action*. Harvard Business Review, Eighth Impression, 1996. 336 p. ISBN 978-0875846514.

MOELLER, R. (2011) *COSO enterprise risk management: establishing effective governance, risk, and compliance processes*. 384 p. ISBN 978-0470912881.

RICHARDSON, J. (2009) *Tips for Implementers: The Basics of Good Dashboard Design*. Gartner RAS Core Research Note G00171685.

SAVALL, H., ZARDET, V., (1992) *Le nouveau contrôle de gestion : méthode des coûts-performances cachés* », Expert-comptable média.

Semestre de printemps : ouvrages de référence

BERK, J, DEMARZO, P. (2020) *Finance d'entreprise*, 5ème édition, Pearson, 1168p. ISBN: 978-2-326-00242-5.

CEDDAHA. F. (2021) *Fusions acquisitions*, Economica, 6ème édition, 480 p. ISBN 978- 2717872224

GIRAUDON, P., JUGUET, V. & ONNEE, S. (2009) *Évaluation d'entreprise*, Pearson/Dareios, 255 p. ISBN 978-2744074080

VERNIMMEN, P. ; QUIRY, Pascal et LE FUR Y., (2024) *Finance d'entreprise 2024 – 20ème éd*, Dalloz, Paris, 1195 p. ISBN 978-2-247-20856-2

Autres références spécifiques pour le semestre de printemps fournies avec le support de cours, de même que l'édition la plus récente de l'ouvrage Vernimmen.