

## Descriptif de module

**Domaine :** Economie & Services  
**Filière :** Economie d'entreprise  
**Option :** Finance et gouvernance d'entreprise

### 1. Intitulé de module **Controlling, Investissement et Financement** **2021-2022**

**Code :** 5op050

**Type de formation :**

Bachelor  Master  MAS  DAS  CAS  Autres :

**Niveau :**

- Module de base  
 Module d'approfondissement  
 Module avancé  
 Module spécialisé  
 Autres :

**Caractéristique :**

Module obligatoire dont l'échec peut entraîner l'exclusion définitive de la filière selon l'art.25, du Règlement sur la formation de base (Bachelor et Master) en HES-SO

**Type :**

- Module principal  
 Module lié au module principal  
 Module facultatif ou complémentaire  
 Autres :

**Organisation temporelle :**

- Module sur 1 semestre  
 Module sur 2 semestres  
 Semestre d'automne  
 Semestre de printemps  
 Autres :

**Le changement d'option principale en cours d'année académique n'est pas autorisé.**

### 2. Organisation

**Crédits ECTS :** 9 pour chacun des modules semestriels

**Langue principale d'enseignement :**

- Français  Italien  
 Allemand  Anglais (essentiellement supports de cours, lectures et instructions de TP)  
 Autres :

### 3. Prérequis

- Avoir validé les semestres 1 - 2  
 Avoir suivi les semestres 3 et 4 pour les étudiant-e-s EES et 5 et 6 pour les étudiant-e-s EEW. **Les étudiants ayant bénéficié d'un échange Erasmus peuvent s'inscrire à l'option *Controlling, Investissement et Financement* mais doivent maîtriser les contenus des unités de cours *Comptabilité de gestion et Analyse financière et gestion des investissements* avant le début du cours.**  
 Pas de prérequis  
 Autres :

### 4. Compétences visées / Objectifs généraux d'apprentissage

**Controlling (semestre d'automne) :**

- Maîtriser les principes de comptabilité analytique, de la gestion budgétaire et du controlling.
- Utiliser les concepts de contrôle interne basé sur le modèle COSO pour identifier des indicateurs nécessaires au management des objectifs, des risques et de la performance.
- Etre capable de mettre en place une gestion des risques appropriée par secteur d'activité et type d'entreprise.

### **Financement et Investissement (semestre de printemps) :**

- Expliquer les caractéristiques et les objectifs de la gestion financière, et les rôles de la direction dans une perspective de bonne gouvernance d'entreprise.
- Maîtriser les principes de la gestion des investissements et de leur financement.
- Différencier les modes de financement possibles pour une société et leur impact sur ses prévisions financières.
- Faire le lien entre la stratégie d'entreprise, le mode de financement et la planification financière.
- Appliquer les calculs de rentabilité, VAN, TRI, indice de profitabilité et délai de récupération, en tenant compte du coût du capital (WACC) pour prendre une décision d'investissement.
- Comparer les motivations des opérations de fusions-acquisitions, les méthodes d'évaluation d'une société cible et des synergies, et les modes de financement d'une acquisition.
- Identifier les enjeux des investissements dans l'économie 4.0.

## **5. Contenu et formes d'enseignement**

### **Controlling et Comptabilité de gestion - semestre d'automne**

- Principes de contrôle de gestion.
- Approfondissements en matière de gestion budgétaire et de comptabilité analytique (décisions basées sur le Direct Costing, ABC Costing, approche économique, cas pratiques).
- Système de Contrôle Interne et gestion des risques.
- Indicateurs et tableaux de bord (y compris Balanced Scorecard).

### **Financement et décisions d'Investissement - semestre de printemps**

#### Financement

- Gestion financière et rôles de la direction financière, principes de gouvernance d'entreprise.
- Modes de financement et planification financière.
- Structure du capital et Coût du capital (WACC).

#### Investissements

- Rôle de la gestion financière, principes de capitalisation et d'actualisation, statistiques.
- Décisions d'investissements: critère de la VAN, TRI, délai de récupération, indice de profitabilité.
- Coût d'opportunité et coût du capital (WACC).
- Investissement 4.0.

#### Fusions et acquisitions

- Motivations des opérations de fusions-acquisitions.
- Méthodes d'évaluation d'une société cible et des synergies.
- Financement et tactiques des opérations de fusions-acquisitions.
- LBOs.

## **6. Modalités d'évaluation et de validation**

L'évaluation du module se fera en principe de la manière suivante :

Semaine 1 à 16 : contrôle-s continu-s et travaux pratiques.

## **7. Modalités de remédiation**

- Remédiation obligatoire si le résultat du module est compris entre 3,5 et 3,9 / 6.
- Pas de remédiation
- Autres modalités :

### **Autres modalités de remédiation**

En cas de remédiation, seule la note de l'examen de remédiation sera prise en compte.

Un module répété ne peut pas être remédié.

## 8. Bibliographie

### Semestre d'automne

EXPERT SUISSE, Manuel Suisse d'Audit (MSA), Tome Contrôle restreint, Edition 2014, ISBN 978-3-906076-13-3.

EXPERT SUISSE, Manuel Suisse d'Audit (MSA), Tome Tenue de la comptabilité et présentation des comptes, Edition 2014, ISBN 978-3-906076-15-7.

EXPERT SUISSE, Manuel Suisse d'Audit (MSA), Tome Contrôle ordinaire, Edition 2016, ISBN 978-3-906076-17-1.

CHARDONNENS, J.-P. (2016) Comptabilité générale, Adoc Treuhand & Consulting AG, Cham, 10ème édition, ISBN 978-3-905447-23-1.

COMMITTEE OF SPONSORING ORGANIZATIONS OF THE TREADWAY COMMISSION (COSO). Entreprise Risk management – Integrating with Strategy and Performance, 2017.

COMMITTEE OF SPONSORING ORGANIZATIONS OF THE TREADWAY COMMISSION (COSO). Référentiel Intégré de Contrôle Interne, PwC et IFACI, Editions Eyrolles, Mai 2014. ISBN N° 978-2-212-55664-3

COMMITTEE OF SPONSORING ORGANIZATIONS OF THE TREADWAY COMMISSION (COSO) (2013) Internal Control – Integrated Framework – Guidance on Monitoring Internal Control Systems, AICPA, New York, NY.

GIRAUD, F., ZARLOWSKI, P. & Cie. (2011) Les fondamentaux du contrôle de gestion, Editions Pearson. 382 p. ISBN 978-2744075186.

HORNGREN, C., BHIMANI, A., DATAR, S., FOSTER, G. (2009) Contrôle de gestion et gestion budgétaire, 4e édition, Pearson.

IFACI COSO. (2015) COSO: Référentiel intégré de contrôle interne - Application au reporting financier externe. Eyrolles. 210 p. ISBN 978-2212560305.

IFACI, PWC. (2014) COSO Référentiel intégré de contrôle interne. Eyrolles. 264 p. ISBN 978-2212556643.

KAPLAN, R. S., & NORTON, D. P. (1996). The balanced scorecard: Translating strategy into action. Harvard Business Review, Eighth Impression, 1996. 336 p. ISBN 978-0875846514.

MOELLER, R. (2011) COSO enterprise risk management: establishing effective governance, risk, and compliance processes. 384 p. ISBN 978-0470912881.

RICHARDSON, J. (2009) Tips for Implementers: The Basics of Good Dashboard Design. Gartner RAS Core Research Note G00171685.

SAVALL, H., ZARDET, V., (1992) Le nouveau contrôle de gestion : méthode des coûts-performances cachés », Expert-comptable média.

### Semestre de printemps : ouvrages de référence

BERK, J, DEMARZO, P. (2017) Finance d'entreprise, 4ème édition, Pearson, 1150p. ISBN: 978-2-326-00144-2.

CEDDAHA. F. (2017) Fusions acquisitions, Economica, 5ème édition, 480 p. ISBN 978- 2717868869

GIRAUDON, P., JUGUET, V. & ONNEE, S. (2009) Evaluation d'entreprise, Pearson/Dareios, 255 p. ISBN 978-2744074080

VERNIMMEN, P. ; QUIRY, Pascal et LE FUR Y., (2020) Finance d'entreprise 2021 – 19ème éd, Dalloz, Paris, 1200 p. ISBN 978-2-247-19878-3

Autres références spécifiques pour le semestre de printemps fournies avec le support de cours, de même que l'édition la plus récente de l'ouvrage Vernimmen.