

## Descriptif de module

**Domaine :** Economie & Services  
**Filière :** Economie d'entreprise

### 1. Intitulé de module **Controlling** **2025-2026**

**Code :** 5241

**Type de formation :**

Bachelor  Master  MAS  DAS  CAS  Autres :

**Niveau :**

- Module de base  
 Module d'approfondissement  
 Module avancé  
 Module spécialisé  
 Autres :

**Caractéristique :**

Module obligatoire dont l'échec peut entraîner l'exclusion définitive de la filière selon l'art. 14, du Règlement de filière du Bachelor of Science HES-SO en Economie d'entreprise

**Type :**

- Module principal  
 Module lié au module principal  
 Module facultatif ou complémentaire  
 Autres :

**Organisation temporelle :**

- Module sur 1 semestre  
 Module sur 2 semestres  
 Semestre d'automne  
 Semestre de printemps  
 Autres :

### 2. Organisation

**Crédits ECTS :** 6

**Langue principale d'enseignement :**

- Français  Italien  
 Allemand  Anglais  
 Autres :

### 3. Prérequis

- Avoir validé le module  
 Avoir suivi le module  
 Pas de prérequis  
 Autres :

### 4. Compétences visées / Objectifs généraux d'apprentissage

À l'issue du module, les étudiantes et étudiants devront être à même de maîtriser les outils de Controlling suivants :

- Calculer les prix de revient et les résultats selon différentes méthodes :
  - Coûts complets
  - Standards
  - Direct costing
  - Activity-Based Costing
- Pouvoir identifier et expliquer les éléments clé d'un système de contrôle interne (SCI) d'une organisation
- Connaître les outils de gestion de la performance (tableaux de bord et indicateurs) et être capable de faire le lien avec le reporting intégré (IR)
- Savoir établir des états financiers prévisionnels (budgets de trésorerie inclus) et effectuer le suivi budgétaire
- Savoir analyser les résultats et formuler des recommandations
- Savoir utiliser des tableaux pour réaliser les calculs et les analyses

## 5. Contenu et formes d'enseignement

Comptabilité analytique (4h) :

- Chapitre 1 : Introduction et rôles des comptabilités
- Chapitre 2 : Méthode de calcul des coûts complets
- Chapitre 3 : Décompte d'exploitation (avec cas pratique)
- Chapitre 4 : Direct costing
- Chapitre 5 : Méthode des coûts standards
- Chapitre 6 : Méthode ABC (Activity-Based Costing)

Gestion prévisionnelle et mesure de la performance (2h) :

- Chapitre 1 : Introductions aux métiers du Controlling
- Chapitre 2 : Budget et suivi budgétaire (avec cas pratique)
- Chapitre 3 : Système Contrôle interne (SCI)
- Chapitre 4 : Mesure de la performance

## 6. Utilisation de l'Intelligence Artificielle

- Dans le cadre de l'enseignement, l'IA peut être utilisée pour faire réfléchir les étudiantes et étudiants aux limites de l'IA.
- Dans le cadre de l'évaluation, l'IA ne sera pas utilisée ni autorisée.

## 7. Modalités d'évaluation et de validation

L'évaluation du module se fera en principe de la manière suivante :

- Examen écrit à la fin du semestre sur l'intégralité des cours du module (comptabilité analytique et gestion prévisionnelle).

Cette modalité s'applique également aux étudiant-e-s répétant ce module durant la présente année académique.

## 8. Modalités de remédiation

- Remédiation obligatoire si le résultat du module est compris entre 3,5 et 3,9 / 6.
- Pas de remédiation
- Autres modalités :

### **Autres modalités de remédiation**

En cas de remédiation, seule la note de l'examen de remédiation sera prise en compte.

Un module répété ne peut pas être remédié.

## 9. Bibliographie

- ATKINSON, Anthony A. et al., 2020. Management Accounting. 7ème Edition. Cambridge Business Publishers.
- BERLAND, Nicolas et DE RONGÉ, Yves, 2023. Contrôle de gestion : Perspectives stratégiques et managériales. 5ème Edition. Pearson.
- CHAMBRE FIDUCIAIRE, 2022. Normes d'audit suisses NAS. Chambre suisse des experts comptables, fiduciaires et fiscaux. ISBN 978-3-906076-09-6.
- CHARDONNENS, Jean-Pierre, 2024. Comptabilité de gestion. 6ème Edition. Adoc Edition SA.
- COSO, IFACI et PWC, 2014. COSO Référentiel intégré de contrôle interne – Principes de mise en œuvre et du pilotage. Éditions Eyrolles. pp.264. ISBN 978-2212556643.
- COSO, IFACI et PWC, 2015. COSO : Manuel d'audit interne – Améliorer l'efficacité de la gouvernance, du contrôle interne et du management des risques. Éditions Eyrolles. pp.744. ISBN 978-2212562101
- COSO, IFACI et PWC, 2015. COSO : Référentiel intégré de contrôle interne - Application au reporting financier externe. Éditions Eyrolles. 210 p. ISBN 978-2212560305
- DATAR, Sirkant et RAJAN, Madhav, 2021. Horngren's Cost Accounting: a Managerial Emphasis. 17ème Edition. Pearson
- GODARD, Charles-Édouard et GODARD, Séverine, 2023. Le petit Contrôle de Gestion. Edition Dunod.

- KAPLAN, Robert S. et NORTON, David P., 2003. Le tableau de bord prospectif. Organisation Eds D'. ISBN 2-7081-2932-5.
- WINIGER, Andreas et PROCHINIG, Urs, 2021. Comptabilité analytique d'exploitation – Calcul des coûts et prix de revient. Édition Loisirs et pédagogie.

Une bibliographie complète est disponible sur la page Cyberlearn du cours de Controlling.

## 10. Calculatrices

- Casio FX-82 Solar
- Casio FX-82 Solar II
- Texas Instruments TI-30 eco RS

**Seules ces calculatrices sont acceptées à l'examen.**

Attention, lors de l'examen, il n'y aura pas de calculatrices de rechange à disposition des étudiant-es ne possédant pas l'une de ces calculatrices.