



HEG-Genève

# Stratégie 2030

h e g

Haute école de gestion  
Genève

**Hes-SO** GENÈVE  
Haute École Spécialisée  
de Suisse occidentale



## Préambule

La stratégie 2030 de la HEG-Genève s'inscrit pleinement dans le cadre du Plan de développement 2025–2028 de la HES-SO Genève ainsi que dans celui du domaine Économie & Services.

Fruit d'un travail collectif, cette stratégie a été élaborée par le Conseil de direction de la HEG-Genève, avec le préavis du Conseil académique. Une large consultation a été menée auprès des différentes commissions de l'École (enseignement, recherche, formation continue, commission mixte) ainsi qu'au sein des équipes de chaque filière.

La stratégie 2030 affirme la volonté de la HEG-Genève de se positionner comme un acteur académique engagé. Elle se fonde sur les trois piliers de la durabilité: économique, social et environnemental. Elle vise à intégrer ces dimensions de manière transversale dans toutes les missions de l'École et dans son fonctionnement.

Une revue de direction annuelle permet de suivre l'état d'avancement vers les objectifs fixés, de recenser les mesures et actions entreprises, et d'identifier les axes d'amélioration continue.

Par cette stratégie, la HEG-Genève réaffirme son engagement en faveur de la responsabilité sociétale, non seulement comme une exigence, mais comme une opportunité de transformation et d'innovation.



## La HEG-Genève en un coup d'œil

Les missions de la HEG-Genève s'inscrivent dans le cadre de la Loi fédérale sur les hautes écoles (LEHE) et de la Convention intercantonale sur la Haute École spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO).

### Formation de base: 1500 étudiant-es

- 4 filières de bachelor (Économie d'entreprise; International Business Management; Informatique de gestion; Information Science) et 2 masters (Sciences de l'information; orientation Entreprise durable du MScBusiness administration)
- Des cursus à temps partiel et/ou en emploi compatibles avec une activité professionnelle

### Formation continue: 600 participant-es

- Des programmes certifiants CAS, DAS, MAS, EMBA et DBA
- Des micro-certifications et un éventail de formations courtes

### Recherche & innovation et prestations de service: 100 projets par année

- Une variété de financements suisses, européens et en provenance des entreprises et administrations publiques
- L'Institut de recherche appliquée en économie de gestion (IREG) pour les prestations de service
- Une vingtaine de doctorant-es

### Gouvernance, travailler à la HEG-Genève et campus: 1000 collaborateur-trices et 3 bâtiments

- nexus: la Bibliothèque et des espaces d'innovation pédagogique
- 2 associations étudiantes
- Centre de carrière
- Observatoire de la formation

## **Vision**

École de référence du Grand Genève, la HEG-Genève forme des managers, des entrepreneuses et des entrepreneurs responsables, doté-es de compétences métiers solides, répondant aux besoins du marché.

Ancrée dans les réalités sociétales contemporaines, la HEG-Genève apporte son expertise pour comprendre les enjeux sociétaux, économiques, technologiques et environnementaux. Elle développe des partenariats et des synergies avec les milieux économiques, institutionnels et associatifs pour proposer des solutions innovantes répondant aux défis de demain.

## **Valeurs**

La HEG-Genève ancre ses actions dans des valeurs fortes: responsabilité, ouverture et exigence.

L'élaboration de cette stratégie a été l'occasion de revisiter nos fondements, de les affirmer et de partager ce qui guide nos actions avec l'ensemble de notre communauté – étudiantes et étudiants, collaboratrices et collaborateurs – ainsi qu'avec nos partenaires. Ces valeurs guident nos projets, nos décisions et nos engagements, et nourrissent les relations que nous construisons au quotidien.

### **Nous nous engageons dans la réalisation de nos missions à:**

- Agir de manière responsable
- Encourager l'ouverture
- Cultiver l'exigence

# **Responsabilité**

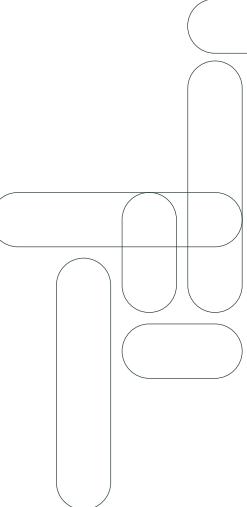
# **Ouverture**

# **Exigence**



# S'engager pour demain

Formation de base  
Formation continue  
Recherche & innovation



## Bachelors et Master

### Économie d'entreprise

### International Business Management

### Informatique de gestion

### Information Science

### Master en Sciences de l'information

## Formation de base

La HEG-Genève propose des filières de formation universitaires professionnalisaantes alliant compétences métiers et compétences transversales pour répondre aux besoins du marché et de la société, tout en offrant une expérience étudiante motivante.

Nos programmes de formation de Bachelor et de Master ont connu une évolution significative, intégrant de manière systématique et cohérente le numérique et la durabilité dans l'ensemble des cursus. À l'horizon 2030, notre ambition est de préparer nos étudiant-es aux transformations profondes des métiers, notamment dues à l'émergence des intelligences artificielles. Nous souhaitons également valoriser davantage l'expérience professionnelle, offrir une plus grande flexibilité dans les parcours de formation, et renforcer l'accompagnement de nos étudiant-es tout au long de leur parcours académique, afin de soutenir leur développement personnel et l'employabilité dans un monde en rapide mutation.

## Objectifs

-  Proposer des formations de Bachelor et de Master de qualité qui préparent les futur-es diplômé-es à intégrer le monde professionnel et à répondre aux enjeux sociétaux, en renforçant leur employabilité
- Être une école de référence du Grand Genève, attirant les étudiant-es souhaitant se former aux métiers de la gestion et du management

- Proposer des programmes d'étude en adéquation avec les attentes du monde professionnel
- Renforcer la prise en compte de la durabilité, du numérique et de l'égalité des chances dans les formations
- Renforcer les partenariats avec les milieux professionnels pour favoriser l'employabilité des étudiant-es
- Promouvoir et accompagner la mobilité des étudiant-es
- Renforcer la flexibilité des parcours d'étude
- Accompagner l'expérience étudiant-e

## Formation continue

La HEG-Genève offre un portefeuille de formations certifiantes et non-certifiantes centré sur des thématiques de gestion en lien avec les besoins des secteurs publics et privés, s'appuyant sur nos centres d'expertise. La HEG-Genève est le centre régional de formation continue en matière de gestion.

Notre offre de formation continue a fortement augmenté durant les dernières années, et nous confirmons notre position clé sur le marché du Grand Genève, notamment dans nos domaines de compétences (gestion, finance, transformation, numérique, communication et durabilité).

Dans un segment très concurrentiel, les enjeux pour 2030 sont à la fois opérationnels et stratégiques: consolider notre position de référence sur un marché en constante évolution, notamment par la flexibilisation des parcours et le renforcement des partenariats avec les entreprises et les administrations.

### Objectifs



La HEG-Genève est le centre régional de formation continue en matière de gestion

- Renforcer l'employabilité des professionnel-les en offrant des formations qui répondent à leurs besoins
- Flexibiliser les cursus d'apprentissage
- Promouvoir une formation tout au long de la vie
- Développer le sentiment d'appartenance à l'École des participant-es

CAS

DAS

MAS

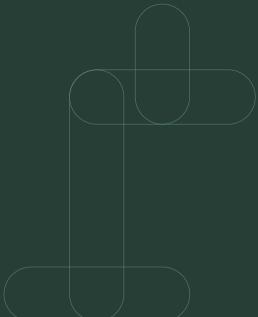
DBA

EMBA

## Formations courtes

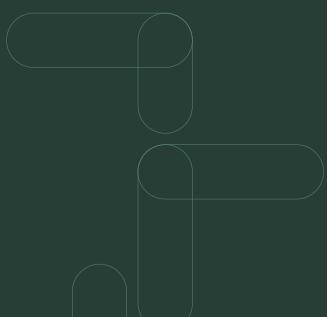


## Centres d'expertise



## Projets de recherche

## Partenariats



### Recherche & innovation et prestations de service

La HEG-Genève propose plusieurs centres d'expertise en recherche et prestations de service reconnus et identifiables, portés par un collectif de chercheur-euses. À l'horizon 2030, la HEG-Genève est reconnue pour sa qualité scientifique comme un partenaire privilégié des milieux économiques et des institutions, tant au niveau local qu'à l'international.

Établissement de formation et de recherche orienté vers les applications concrètes, la HEG-Genève mène des projets de recherche appliquée en partenariat avec les entreprises, les administrations et les universités. Cette dynamique de coopération favorise les transferts de savoirs et de technologies vers le monde professionnel.

À l'horizon 2030, nous souhaitons renforcer les collaborations avec les acteur-trices économiques et académiques, afin de développer nos projets et augmenter l'impact sociétal de nos recherches.

#### Objectifs



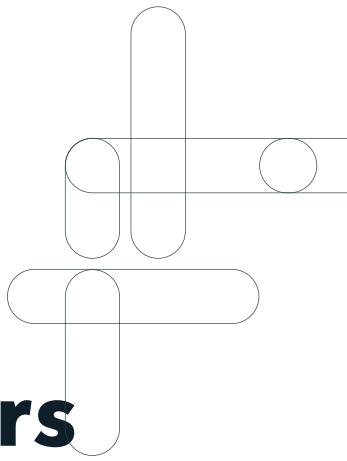
- Promouvoir et mettre en œuvre une recherche scientifique intéressant les organes de financement
- Promouvoir et mettre en œuvre des prestations de service répondant aux besoins des milieux économiques

- Maintenir ou développer la performance de publication Open Access des chercheuses et chercheurs de la HEG-Genève
- Développer l'obtention de mandats de prestations par l'Institut de recherche en économie et gestion – IREG
- Evaluer l'adéquation des services du Centre de recherche appliquée en gestion – CRAG aux besoins des chercheur-euses

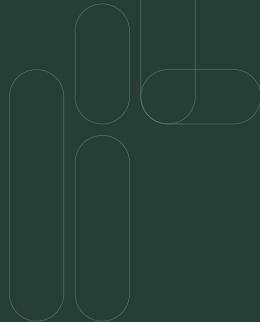


# Ancrer nos valeurs dans le présent

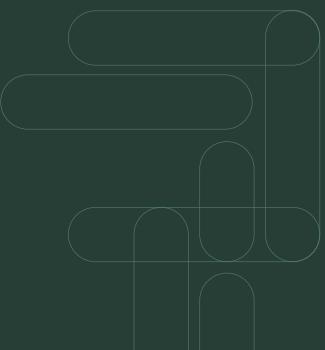
Gouvernance  
Travailler à la HEG-Genève  
Expérience campus



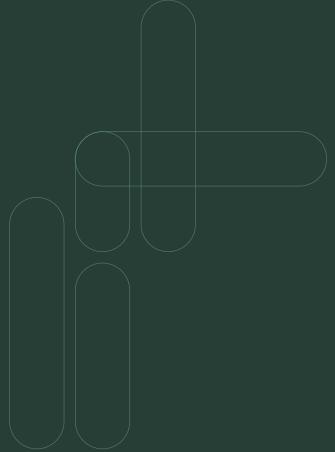
# Dialogue



# Participation



# Appartenance



## Gouvernance

La HEG-Genève déploie une gouvernance participative qui associe l'ensemble des parties prenantes internes et externes.

Nous nous appuyons sur des instances fortes avec qui nous dialoguons de manière régulière ainsi qu'avec les associations actives au sein de notre institution.

La réalisation régulière d'un Baromètre social permet d'évaluer la satisfaction des collaborateur-trices et d'engager des actions concrètes pour renforcer le sentiment d'appartenance.

La création d'une association d'alumni contribue à fédérer une communauté dynamique et à consolider ce lien collectif dans le temps.

## Objectifs

 Chaque partie prenante dispose d'un espace où elle peut faire part de ses préoccupations et être consultée

- Clarifier les modalités de gouvernance
- Renforcer la communauté HEG-Genève et renforcer le sentiment d'appartenance à l'École
- Promouvoir les instances représentatives auprès de nos parties prenantes

## Travailler à la HEG-Genève

La HEG-Genève cultive un environnement de travail stimulant, inclusif et bienveillant pour ses collaboratrices et collaborateurs.

Alignée sur la politique RH de la HES-SO Genève, nous plaçons la qualité de vie au travail au cœur de nos priorités. Nous nous engageons à renforcer nos actions en faveur d'un climat de travail respectueux et inclusif.

Nous poursuivons notre engagement en faveur des jeunes notamment au travers de la formation des apprenti-es et de notre partenariat avec Espace Entreprise.

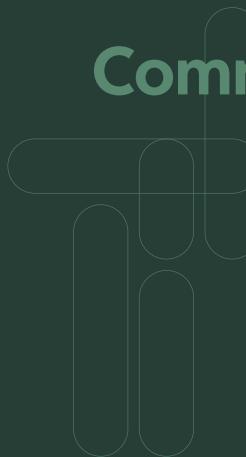
### Objectifs



La HEG-Genève est un employeur attractif qui accompagne ses collaborateur-trices et encourage leur développement professionnel

- Encourager la formation continue
- Mettre en œuvre le dispositif égalité des chances
- Favoriser un environnement de travail stimulant
- Renforcer la bonne circulation des informations parmi les collaborateur-trices

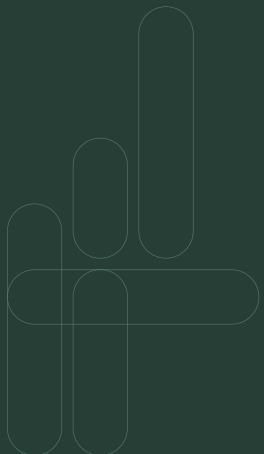
## Communication



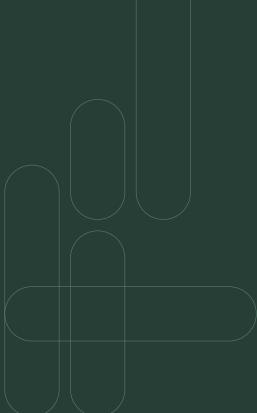
## Égalité des chances

## Engagement

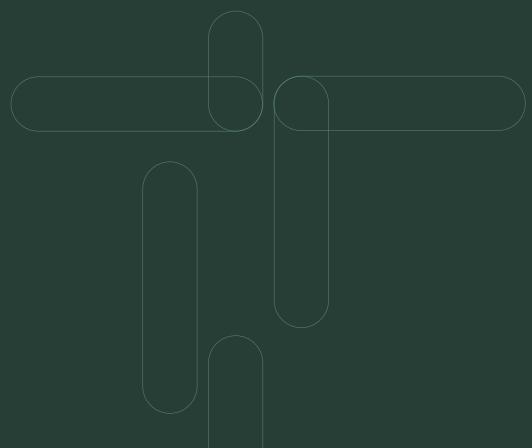
## Durabilité



## Communauté



## Synergies



### Expérience campus

La HEG-Genève ancre ses actions dans une perspective de campus durable et vivant.

Nous proposons un grand nombre d'évènements pour stimuler le dialogue et l'innovation. Le nexus, nouveau lieu qui accueille dès l'automne 2025 la Bibliothèque de l'École ainsi que des espaces d'innovation pédagogique, offre des lieux inédits d'échange, de collaboration et de co-création.

Consciente des enjeux de responsabilité sociétale, nous poursuivons notre engagement pour un campus plus durable, dans le domaine de la mobilité, de l'alimentation et des ressources.

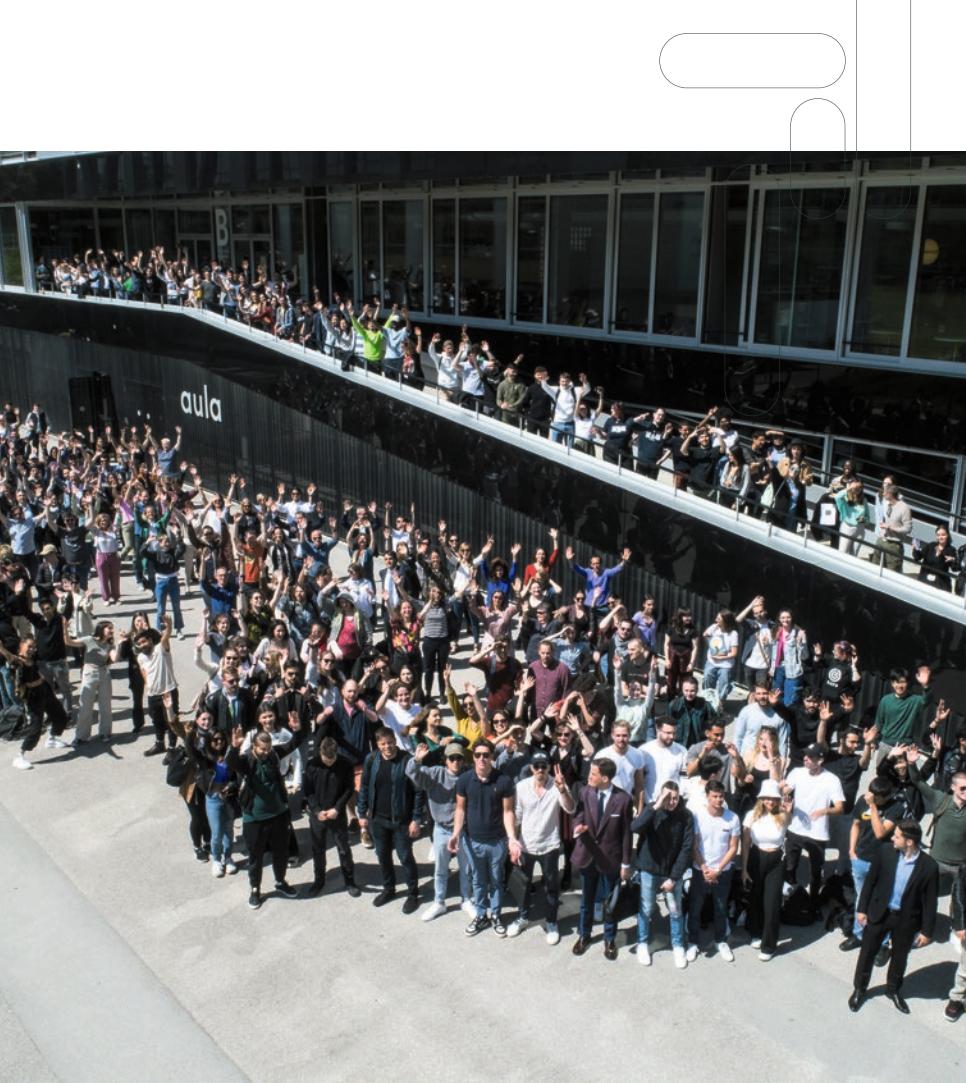
#### Objectifs



La HEG-Genève met en œuvre, en collaboration avec les services de la HES-SO Genève une gestion durable de ses services et infrastructures en faveur de la préservation des ressources, du climat et de la biodiversité

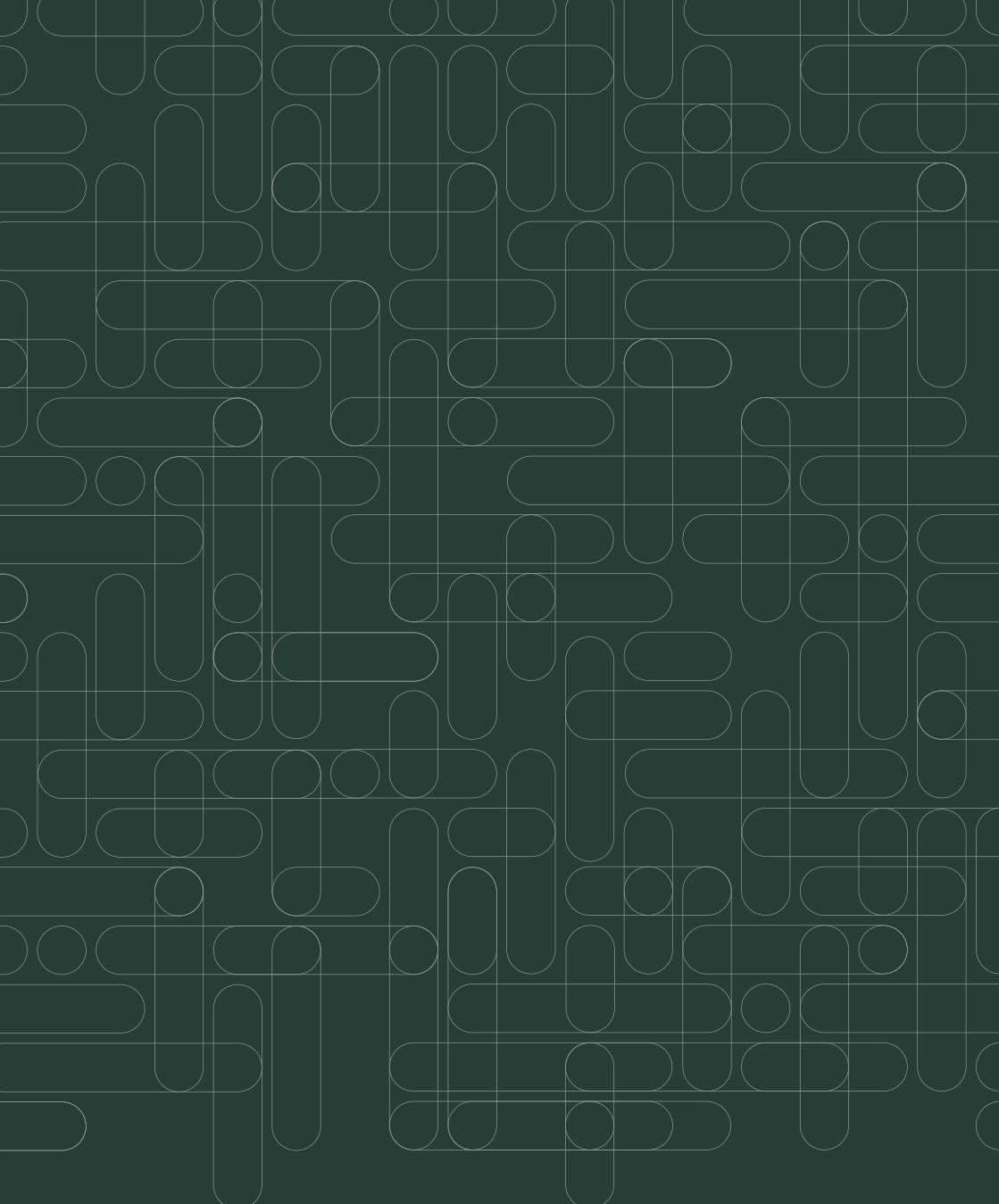
La HEG-Genève est un lieu d'échanges et de rencontres ouvert sur l'expérimentation

- Réduire l'impact de l'alimentation
- Réduire la consommation de ressources environnementales et de déchets
- Encourager la mobilité douce
- Favoriser les rencontres et les échanges au sein de la communauté



[hesge.ch/heg/](http://hesge.ch/heg/)





h e g

Haute école de gestion  
Genève

**Campus Battelle, Bâtiment B**  
Rue de la Tambourine 17  
1227 Carouge, Suisse

**Hes-SO** GENÈVE  
Haute Ecole Spécialisée  
de Suisse occidentale