

Descriptif de module

Domaine : Economie & Services
Filière : Economie d'entreprise
Option : Finance et gouvernance d'entreprise (FGE)

1. Intitulé de module **Finance Appliquée et Gouvernance (FAG)** **2026-2027**

Responsables : Nathalie Brender – Catherine Equey, Professeures HES

Code : 5861-23

Type de formation :

☒ Bachelor ☐ Master ☐ MAS ☐ DAS ☐ CAS ☐ Autres :

Niveau :

- ☐ Module de base
☐ Module d'approfondissement
☐ Module avancé
☒ Module spécialisé
☐ Autres :

Caractéristique :

☒ Module obligatoire dont l'échec peut entraîner l'exclusion définitive de la filière selon l'art.25, du Règlement sur la formation de base (Bachelor et Master) en HES-SO

Type :

- ☒ Module principal
☐ Module lié au module principal
☐ Module facultatif ou complémentaire
☐ Autres :

Organisation temporelle :

- ☐ Module sur 1 semestre
☒ Module sur 2 semestres
☒ Semestre d'automne
☒ Semestre de printemps

Le changement d'option principale en cours d'année académique n'est pas autorisé.

2. Organisation

Crédits ECTS : 9 pour chacun des modules semestriels

Langue principale d'enseignement :

- ☒ Français ☐ Italien
☐ Allemand ☒ Anglais (compréhension passive : essentiellement supports de cours, lectures et instructions de TP)
☐ Autres :

3. Prérequis

☒ Avoir validé les semestres 1 - 2
☒ Avoir **validé** les modules Finance d'entreprise et Controlling. **Les étudiant-es ayant bénéficié d'un échange Erasmus peuvent s'inscrire à l'option FAG et doivent avoir validé les modules de finance comparables lors de leur séjour et maîtriser les contenus des modules Finance d'entreprise et Controlling avant le début du cours et sous leur propre responsabilité.**

- ☐ Pas de prérequis
☐ Autres :

4. Compétences visées / Objectifs généraux d'apprentissage

A la fin du module Finance appliquée et gouvernance, l'étudiant-e devra être capable de :

Semestre d'automne :

- Connaître les catégories d'outils informatiques nécessaires à une gestion moderne des finances d'une entreprise, les acteurs principaux et la composition du marché de ces outils.
- Comprendre les processus métiers couverts par les ERP et identifier leurs impacts sur les états financiers.

- Tenir et assurer une gestion comptable complète d'une PME à l'aide d'un progiciel couvrant la comptabilité des fournisseurs et des clients, la gestion des stocks, le traitement des salaires jusqu'à l'établissement des états financiers.
- Utiliser un outil moderne de gestion financière intégrée (ERP) : paramétrage, gestion des données et des accès, mise en place des workflows automatisés, ...
- Appréhender les meilleures pratiques et tendances actuelles en matière de gestion financière intégrée.
- Comprendre les notions de business intelligence et d'analyse des données.
- Être capable de collecter, modéliser et visualiser des données comptables et financières.
- Analyser des données à l'aide d'outils informatiques afin de construire des tableaux de bords et de prévoir les tendances (forecasting).
- Maîtriser au moins un outil de visualisation de données.
- Comprendre et appliquer les principales dispositions des Swiss GAAP RPC.
- Identifier les différences entre les Swiss GAAP RPC et les dispositions du Code des obligations et en expliquer les implications.
- Etablir et présenter des comptes annuels individuels et consolidés conformes aux Swiss GAAP RPC.
- Analyser le rapport de gestion Swiss GAAP RPC d'un groupe et communiquer les conclusions aux parties prenantes.

Semestre de printemps :

- Présenter et appliquer les principes de gouvernance d'entreprise dans le cadre légal en vigueur en Suisse.
- Expliquer le rôle des organes de gouvernance (conseil d'administration, assemblée générale des actionnaires, direction) et des parties prenantes.
- Analyser le modèle de gouvernance d'une entreprise et évaluer sa conformité aux bonnes pratiques (ex : Code suisse de bonnes pratiques pour la gouvernance d'entreprise, ISO 37000, etc.).
- Décrire et analyser le processus de gestion des risques en fonction du référentiel choisi (ISO 31000 ou COSO ERM).
- Identifier, évaluer les principaux risques d'entreprise et proposer des mesures de traitement de ces risques au moyen d'outils concrets tels que par exemple la cartographie des risques et la matrice des risques.
- Comprendre le cadre conceptuel des International Financial Reporting Standards (IFRS) ainsi que les notions d'actifs, de passifs, de produits, de charges, de juste valeur et de résultat global.
- Décrire la structure, le contenu et les principes de présentation des états financiers individuels établis selon les IFRS.
- Appliquer les principaux principes IFRS à des situations courantes et analyser leurs effets sur les états financiers.

5. Contenu et formes d'enseignement

Semestre d'automne

Progiciel financier

1. Introduction et définitions Progiciel et ERP, marché et processus métiers
2. Présentation d'un progiciel comptable
3. Paramétrage du progiciel (société, plan comptable, tva, taux de change, utilisateurs)
4. Saisies d'écritures comptables (Etat financier, décompte TVA, gestion des différences de change, contrôle)
5. Gestion des fournisseurs et des stocks (Processus des encaissements, suivi des achats et paiements)
6. Gestion des clients et de la facturation (Processus de facturation, suivi des créances et encaissements)
7. Gestion des salaires et des charges sociales (Processus de gestion des salaires, traitement de la paie, déclarations sociales)
8. Clôture comptable, reporting et établissement des comptes formels selon le CO (Bilan, compte de résultat, annexe)

ERP finance :

1. Comprendre les différents processus couverts par l'ERP et leurs liens avec le module finance
2. Saisir des informations dans un module et comprendre leurs impacts sur le module finance et les états financiers
3. Optimiser et automatiser des processus
4. Mettre en place des flux de travail automatiques

Business Intelligence :

1. Concept de base de business intelligence et analyse des données
2. Techniques et outils de visualisation des données pour l'analyse financière et comptable (Power BI)
3. Collecte, préparation et modélisation des données comptables et financières
4. Exploration et interprétation des données
5. Cas pratique d'analyse des données (comptabilité financière, analyse des coûts et de la rentabilité, analyse des états financiers, ratios, ...)

Consolidation et normes RPC :

1. Connaître les principales dispositions des Swiss GAAP RPC : RPC fondamentales (cadre conceptuel et RPC no 1 à 6) et les autres normes 10/11/13/17/18/20/22/25/30, excepté les recommandations spécifiques no : 14/15/16/21/24/26/27/31/40/ 41.
2. Appliquer et vérifier l'application des Swiss GAAP RPC pour des cas pratiques courants.
3. Identifier les différences entre les normes Swiss GAAP RPC et les dispositions du Code des obligations.
4. Etablir et présenter des comptes annuels conformes aux Swiss GAAP RPC comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation des capitaux propres.
5. Etablir des comptes consolidés selon la norme Swiss GAAP RPC 30 comprenant les étapes suivantes : Comprendre le processus de consolidation.
6. Définir le périmètre de consolidation d'un groupe de sociétés.
7. Intégrer les sociétés selon la méthode d'intégration globale, la méthode d'intégration proportionnelle et la mise en équivalence.
8. Effectuer le passage des comptes annuels statutaires vers des comptes annuels selon les normes Swiss GAAP RPC
9. Eliminer les transactions internes et les marges internes.
10. Etablir et présenter des comptes consolidés conformes aux Swiss GAAP RPC comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de variation des capitaux propres.

Semestre de printemps : l'enseignement sera essentiellement orienté sur des cas pratiques, des simulations, ainsi que des interventions d'expert-es externes et/ou visite(s) d'entreprise(s)

Gouvernance d'entreprise :

1. Principes et acteurs de la gouvernance d'entreprise
 - a. Fondements
 - b. Rôle et responsabilités des organes de gouvernance et parties prenantes
 - c. Fonctionnement du conseil d'administration
2. Cadre légal et bonnes pratiques de gouvernance (CO, principes OCDE, ISO 37000, Code suisse de bonnes pratiques pour la gouvernance, lignes directrices d'Ethos)
3. Gouvernance stratégique et financière
4. Supervision et contrôle
5. Gestion des risques :
 - a. Modèles de gestion des risques (ISO 31000, COSO ERM, ...)
 - b. Identification et évaluation des risques, mise en place de mesures de traitement des risques, suivi/pilotage
6. Jeu de rôle en gouvernance et cas pratiques

Introduction aux IFRS :

1. Structure et cadre conceptuel des IFRS
 - a. Présentation des états financiers individuels selon les IFRS : principes généraux de présentation
 - b. Structure et contenu de l'état de la situation financière, de l'état du résultat global, du tableau des flux de trésorerie, du tableau des variations des capitaux propres et des notes
2. Application d'une sélection de normes IAS et IFRS relatives aux comptes individuels à l'exception de normes relatives à des cas très spécifiques (par exemple IAS 20 économies hyperinflationnistes)
3. Application des principaux principes IFRS à des situations courantes de comptabilisation, d'évaluation, de présentation et d'informations à fournir dans les états financiers individuels
4. Étude des normes, exercices pratiques, QCM et analyses de cas

6. Utilisation de l'Intelligence Artificielle

Le recours à l'intelligence artificielle sera permis dans le cadre de l'enseignement du module mais ne sera pas admis dans le cadre de l'évaluation du module.

7. Modalités d'évaluation et de validation

L'évaluation du module se fera en principe de la manière suivante (sous réserve de confirmation) :

Semestre d'automne : examens écrits individuels, contrôles continus écrits individuels et cas pratiques notés
Semestre de printemps : examen écrit individuel (40%), examen oral individuel (60%).

Cette modalité s'applique également aux étudiant-es répétant ce module durant la présente année académique.

8. Modalités de remédiation

- ☒ Remédiation obligatoire si le résultat du module est compris entre 3,5 et 3,9 / 6.
- ☐ Pas de remédiation
- ☐ Autres modalités :

Autres modalités de remédiation

En cas de remédiation, seule la note de l'examen de remédiation sera prise en compte.

Un module répété ne peut pas être remédié.

9. Bibliographie

Semestre d'automne

Deixonne, J.-L. (2011) *Piloter un projet ERP*, 3ème édition, Dunod, Paris.

EQUEY, C., TUBEROSA, J., MARADAN, D., ZUFFEREY (2006), M. Etude du comportement des PME/PMI suisses en matière d'adoption de système de gestion intégré: entre méconnaissance et satisfaction. Haute école de gestion de Genève, 76 P., Cahier de recherche no HES-SO/HEG-GE/C--06/12/1—CH.

Lemaire, L., (2003) *Systèmes de gestion intégrés : des technologies à risques ?*, édition Liaisons.

Lequeux, J.-L., (2008) *Manager avec les ERP*, 3ème édition, Ed. d'Organisation, Paris.

Equey, C. and Fragnière, E. (2012). How the ERP (Enterprise Resource Planning) Systems are Centralizing and Standardizing the Accounting Function in Public Organizations for Better and Worse. *Strategic ERP Models for E-Government : Applications & Methodologies*. IGI Global Hershey. Susheel Chhabra & Muneesh Kumar, pp. 55-73.

Hutzli, V., Equey, C., & Ortoleva, G. (n.d.). Shaping the Future of Accounting Education: A Literature Review of 4.0 Economy's Essential Skills. *To Be Published*, 33.

Gartner. (2024, June). *Latest Enterprise Resource Planning (ERP) Insights*. Gartner. <https://www.gartner.com/en/information-technology/topics/enterprise-resource-planning>

Prochinig, U., Winiger, A., & von Guten, H. (2020). *Comptes consolidés. Théories et exercices* (2020th ed.). Loisirs et pédagogie. <https://www.editionslep.ch/comptes-consolides-conf>

Carlen, F., Riniker, A., & Widmer, N. (2016). *Comptabilité financière selon Swiss GAAP RPC* (2016th ed.). Loisirs et pédagogie.

Swiss GAAP RPC. (2023). *Recommandations relatives à la présentation des comptes*. <https://fachempfehlungen-zur-rechnungslegung.ch/fr/shop/recommandations-relatives-a-la-presentations-des-comptes/>

Anoop Kumar V. K. (2021). *Business Intelligence Demystified: Understand and Clear All Your Doubts and Misconceptions About BI* (1er édition). BPB Publications.

Arabboeva, D. (2024). IMPROVEMENT OF THE USE OF MODERN INNOVATIVE TECHNOLOGIES AND DATA ANALYTICS FOR ACCOUNTING PRACTICES IN FINANCIAL SECTOR. *FINANCE, MONEY AND CREDIT*, 2, 75–81. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14551272>

Semestre de printemps

Economiesuisse, Code suisse de bonnes pratiques pour la gouvernance d'entreprise, Zurich, 2023 [en ligne]. Disponible à l'adresse : <https://www.economiesuisse.ch/fr/publications/code-suisse-de-bonnes-pratiques-pour-la-gouvernance-dentreprise>

Fondation Ethos. (2025). Lignes directrices de vote 2026 et Principes de gouvernance d'entreprise. Disponible à l'adresse: https://www.ethosfund.ch/sites/default/files/Lignes_directrices_de_vote_2026_FR_FINAL.pdf

International Organization for Standardization (ISO), ISO 37000:2021(fr), *Gouvernance des organismes — Recommandations*, 2021, 40 p

International Organization for Standardization (ISO), ISO 31000:2018(fr), *Management du risque — Lignes directrices*, 2018, 16 p.

Le Code IFRS 2026, Normes et interprétations applicables dans l'UE, Revue Fiduciaire – Codes Rf

OCDE (2023), Principes de gouvernance d'entreprise du G20 et de l'OCDE 2023, Éditions OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/734e2284-fr>.

The Institute of Internal Auditors (IIA), (2020), *Le modèle des trois lignes de l'IIA. Version 2020 des trois lignes de défense*, IIA, juillet 2020, 10 p.

VERNIMMEN, P. ; QUIRY, Pascal et LE FUR Y., (2026) Finance d'entreprise 2026 – 24ème éd, Dalloz, Paris, 1300 p. ISBN 978-2-247-240654.

Références spécifiques pour le semestre de printemps fournies avec les supports de cours.