



Introduction

Mathias Baitan, Ph.D.
Directeur du diplôme, HEG-Genève
University of Applied Sciences and Art
Western Switzerland (HES-SO)



L'influence du contexte

Jean-Fabrice Lebraty, Ph.D.
Professeur des Universités en
Sciences de Gestion
iaelyon - Université de Lyon



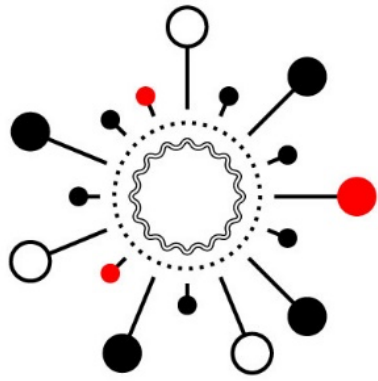
La lecture stratégique

Dominique Jolly, Ph.D.
Professeur de stratégie d'entreprise
Webster University Geneva



Les capacités internes

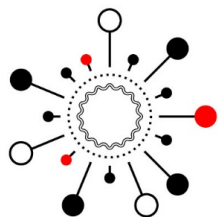
Estelle Morin, Ph.D.
Professeur titulaire
Département de management,
HEC Montréal



DAS
Résilience et Santé
Organisationnelle

Philosophie Stratégie
Conduite du changement **Psychologie du travail**
Management appliqué **Communication**
Développement organisationnel Travail Social
Prospective **Innovation**
Prise de décision Histoire économique





DAS
Résilience et Santé
Organisationnelle

Juin 2019

- L'esprit de corps
- Le sens du travail
- La préparation



Conférence du 18 juin 2019, Campus de Battelle, Genève

h e g

Haute école de gestion
Genève

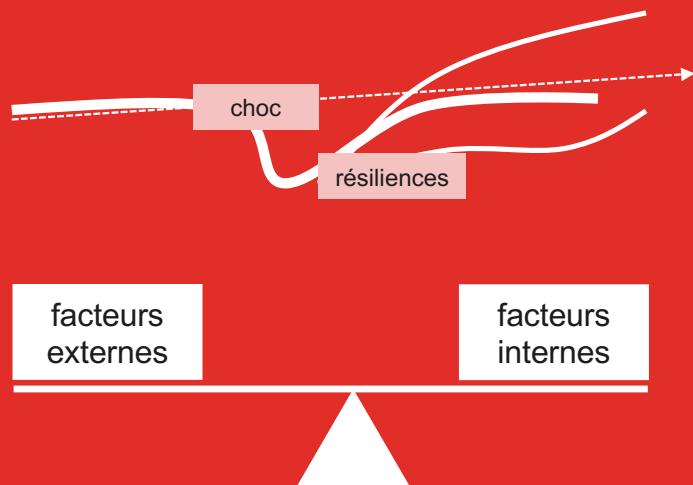
é

Hes·so GENÈVE
Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale

Introduction

Mathias Baitan, Ph.D.

Directeur du diplôme, HEG-Genève
University of Applied Sciences and Art Western
Switzerland (HES-SO)



- Un concept encore jeune
- Un processus, un état, une capacité
- Un équilibre systémique

- «**capacité** d'une personne ou d'un groupe à se projeter dans l'avenir en dépit d'**événements déstabilisants**, de conditions de vie difficiles, de traumatismes parfois sévères» (CYRULNIK, 1999)
- «capacité d'une organisation à garder ou retrouver un état de **stabilité dynamique** qui lui permet de poursuivre ses opérations pendant et après un incident majeur ou en présence d'un **stress continu**» (HOLLNAGEL, 2006)

L'influence du contexte

Jean-Fabrice Lebraty, Ph.D.

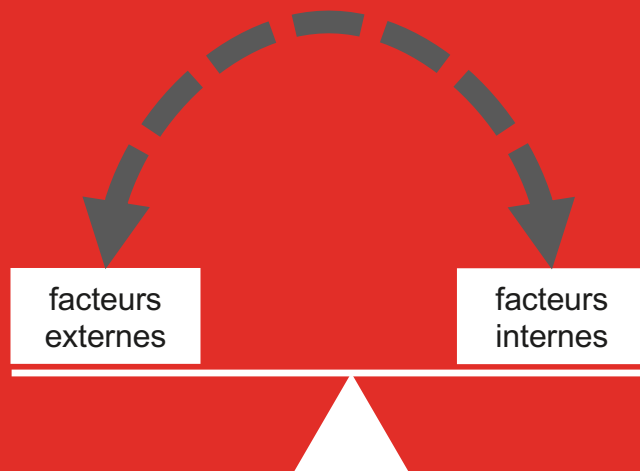
Professeur des Universités en Sciences de Gestion
iaelyon - Université de Lyon



- Complexité
- Numérique
- Finance
- Organisation
- La métaphore de l'équilibriste

La lecture stratégique

Dominique Jolly, Ph.D.
Professeur de stratégie d'entreprise
Webster University Geneva



- Règles du jeu
- Ressources mobilisées
- Ajustement
- Changement

Les capacités internes

Estelle Morin, Ph.D.

Professeur titulaire

Département de management, HEC Montréal



- Faire face, accepter, s'adapter
- Donner un sens: importance, signification, cohérence
- Ménager ses forces et miser sur elles
- Renforcer ses capacités en stimulant la bienveillance
- Stimuler la solidarité en ravivant l'intelligence collective

Diploma of Advanced Studies HES-SO
Management de la Résilience et Santé Organisationnelle

32 crédits ECTS

Les inscriptions sont ouvertes jusqu'au 30 juin

Informations sur

<http://www.hesge.ch/heg/resilience>

Partenaire



DAS
**Résilience et Santé
Organisationnelle**

Hes·so GENÈVE
Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale